



Acıbadem Sigorta Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Abdullah Yüksel:

**"Global ekonominin dalgalanma ve devinimler yaşadığı bir süreçten geçiyoruz, bu devinimler sonucunda da çok farklı bir yapıya doğru ilerlediğimizi görüyoruz"**

■ Uluslararası bir finans merkezi olma yolunda, sahip olunması gereken özelliklerin her biri aslında strateji ve eylem planında gerçekçi bir şekilde belirlenmiş durumda. Bu özellikler planda belirtildiği üzere, hukuk altyapısının güçlendirilmesi, finansal hizmet ve ürün çeşitliliğinin artırılması, basit ve etkin bir vergilendirme

sistemini oluşturulması, düzenleyici ve denetleyici çerçevenin geliştirilmesi, altyapının iyileştirilmesi, organizasyon yapısının kurulması ve insan kaynaklarının geliştirilmesi. Hukuk yapısı ve hukukun finansal konulardaki ihtisaslaşmasından vergi sistemine, finansal enstrümanlarımızın çeşitliliğinden insan kaynaklarına kadar bu konuların her biri tek tek değerlendirildiğinde, İstanbul'un bugünkü şartlarda direkt olarak uluslararası bir finans merkezi olup olamayacağını cevabı kendiliğinden ortaya çıkıyor. Plan aslında bu çerçevede gerçekçi yaklaşıyor, her ne kadar atılması gereken adımların tamamlanması için 5 yıllık bir süreç öngörüyor olsa dahi, İstanbul Finans Merkezi'nin uzun soluklu ve süreklilik arz eden bir proje olduğu strateji ve eylem planında ele alınmış durumda.

Global ekonominin dalgalanma ve devinimler yaşadığı bir süreçten geçiyoruz, bu devinimler sonucunda da çok farklı bir yapıya doğru ilerlediğimizi görüyoruz. Afganistan ve Irak süreci, sonrasında Çin, Hindistan ve Rusya'nın da dahil olduğu coğrafyalardaki ekonomik aktiviteler, Ekim 2008 ve bu süreci hazırlayan öncesindeki dönem ve son olarak ta Kuzey Afrika, Arap ve Orta Doğu ülkelerindeki gelişmeler, bu gelişmeler karşısında ABD ve AB'nin tutumları, ekonomik dalgalanmalar karşısındaki duruşları bu yeni yapıyı doğurmaktadır. Uluslararası bir finans merkezi olunması, yukarıdaki eksikliklere rağmen uzun ve süreklilik arz eden süreç içerisinde, rakiplerin durumları da değerlendirildiğinde güç görünmekle birlikte imkansız değildir. Ancak şu rahatlıkla söylenebilir, yukarıdaki ekonomik ve siyasi devinimler, İstanbul'un belki uluslararası değil ama bölgesel bir finans merkezi olabilmesi yolunda çok güzel bir zemin hazırlamıştır. Ancak acele edilmesi gerektiği, bu zeminin fırsatları kaçırmadan değerlendirilmesi gerektiği de aşikardır. Zira ortalık durulduğunda sermaye yer değiştirmek, hantal ve kendi siyasi çıkarları çerçevesinde liberalizmi bir kenara bırakan ülkelere uzaklaşarak, kendisini daha güvende hissettiği ülkelere gitmek isteyecektir. Tek sıkıntı, cari açık ve TL'nin diğer para birimlerine karşı halen bu oranlarda dalgalanıyor olması olarak görünüyor.

Değişen düzen içerisinde İstanbul için açılan bu zemin aslında uluslararası yatırımcılar tarafından da gözlemlenmiş durumda ve henüz Türkiye'de banka ve sigortacılık sektöründe yerini almamış oyuncuların pozisyon almak istedikleri görülüyor. Yeni yatırımların gelecek olması bir yana en önemli etkisini finans sektöründe istihdam edilen çalışan sayısındaki artışta gösterecektir. Yeni iş sahalarının açılacak olması ile birlikte mevcut finans merkezi şehirlerdeki örneklerine bakıldığında beklide mevcudun 5 katına çıkacak bir istihdamdan bahsediyor olabiliriz. Mevcut profesyoneller ve gelişime açık yöneticiler için emek değerinin de ciddi oranlarda artacağı kaçınılmaz olacaktır. Bütün bunların üzerinde pek çok altyapı çalışmalarının tamamlanması, hukuk, vergi, denetim ve gözetim alanlarında yapılacak düzenlemeler sayesinde daha etkin işleyen finansal piyasalara kavuşacak olmak, yeni finansal enstrümanların kullanıma sunuluyor olması, şirketlerinde risklerini yönetmelerinde ve etkinliklerini arttırmalarında çok ciddi katkı yapacaktır. Bütün bu gelişmeler makro katkı yapacak ve ekonomik istikrarın korunmasında çok önemli rol oynayacaktır. Belki de en büyük kazanımlarımızdan birisi bu olacaktır.

İstanbul şu anda Türkiye'nin finans merkezi konumundadır. Kamu bankaları ve Merkez Bankası'nın İstanbul'a taşınma kararı tartışılmakla birlikte, kamu bankalarının etkinliklerinin artırılması, Merkez Bankası'nın ise bankalarla olan iletişim ve etkinliğinin artırılması anlamında çok isabetli bir karar olmuştur. İstanbul'un uluslararası bir finans merkezi olarak yapılandırılması projesi haricinde de yapılması gereken bir hamle olarak değerlendirilmelidir. Bence bu yapılanmadan en büyük faydayı yine kamu bankaları ve Merkez Bankası sağlayacaktır. Kamu bankaları İstanbul dışında oldukları için başta Hazine olmak üzere pek çok nitelik gerektiren departman için personel bulmakta yönetici istihdam etmekte ve diğer bankalarla iletişim kurmakta güçlük çekiyorlardı. Bu çerçevede direkt kaynağa daha rahat ulaşılabilir olacak bu bankaların verimliliğini ve çalışan kalitesini ciddi oranda arttıracak ve finans piyasalarına kazanım olarak yansıyacaktır.

İstanbul'un sonraki aşamada bölgesel ligden üst lige çıkıp uluslararası bir finans merkezi olmasına gelince, global piyasalarda ekonomik ve siyasi devinimler belirli aralıklarla olmaya devam edecektir, bunlar kaçınılmazdır. Bu devinimlerin yarattığı fırsatları çok iyi görmek ve zamanında değerlendirmek ile bununda mümkün olacağına inanıyorum. Bununla birlikte bu hedef, planda bahsi geçen özelliklerin her birinin İstanbul'un ve İstanbulluların ruhuna işlemesi, her anlamda altyapının sağlam olması ve güçlü bir ekonominin yaratılması ile mümkün olacaktır.

Arzu Kulak arzuk@bestyayincilik.com